

战略性资产管理计划（SAMP）在污水净化行业的应用

客户：郑州市污水净化有限公司

行业：市政基础设施

Intertek 服务：体系认证

企业背景

郑州市污水净化有限公司是由郑州市人民政府财政全供国有企业，注册资本 1 亿元，是郑州市基础设施建设管理的重点企业和国有环保骨干企业。主要从事郑州市污水处理厂及其配套环境治理项目的建设、管理工作，负责郑州市废水利用和开发、污泥二次污染治理及污水管道的管理、维护及新建道路地下污水管道建设，是郑州市污水行业投资、融资、建设、运行、管理和还贷的主体。

业务挑战

污水净化、污泥处置都是典型的资产密集型业务，业务连续性的重要性不言而喻；投资建造质量以及设备设施维护质量决定了公司的成本、安全和效益；在公司资产建设的初期，资产处于良好的运行状态，随着资产逐步老化，资产故障率和维护成本逐年提高，甚至影响了公司正常污水净化和污泥处置业务正常进行，提升资产管理水平是公司当务之急，工作重中之重。

公司为提升资产运行质量，2016 年按 ISO55001:2014《资产管理 管理体系要求》建立资产管理体系，在资产管理体系建立和运行中，战略性资产管理计划（SAMP）是公司资产管理总纲，为公司资产管理明确了方向和目标；使公司资产管理达到风险、成本和绩效的平衡；有效维护公司资产，实现公司资产保值增值；为实现公司战略规划奠定了资产基础，使资产创造价值最大化，实现了投资方满意。

解决方案

战略资产管理计划（SAMP）的制定：

污水净化和污泥处置资产管理包括形成期、运行期和退役期全生命周期；形成期主要包括采购立项、设计或选型、购置、验收和转固定资产。资产运行期主要包括日常维护、故障维修、大修、技改管理；使用、管理状态或状态评估管理。资产退役期主要包括资产退役、报废以及资产处理处置管理。

在战略资产管理计划（SAMP）策划时，依据公司决策层确定“一体两翼三支撑”的战略规划，在污水净化、污泥处置资产的计划、购买、部署、维护和退役全生命周期进行策划，实现资产管理风险、绩效和成本的平衡。

商业成果

战略资产管理计划（SAMP）应用的效果

a)提升了公司的污水净化污泥处置资产维护预算的科学性和有效性；

以往公司污水净化污泥处置资产基本遵循“基层单位预算—公司汇总报批—财政审批拨款——公司内部再分配—基层单位按批复调整资产维护计划”，其核心是“预算”，管理定位在“年度，量入为出”；在实施战略资产管理计划（SAMP）后，对资产全生命周期的运行费用、意外费用、技改费用、维护费用等进行预算，管理定位在“全生命周期，按需申请”，提升了资产维护预算的科学性，国有资产管理部門基本实现按申请进行审批、拨付。

b)提升了公司的污水净化污泥处置资产运行质量。

在实施实施战略资产管理计划（SAMP）前，生产运行单位根据批复公司批复的预算，只能实施“雨露均沾”和“救火式”维修保养模式，确保所有的资产维持运行，不能根据资产的级别实施区别对待；在实施实施战略资产管理计划（SAMP）后，资产维护费用实施“定向拨付”，资产意外费用、运行费用、技改大修费用等均能“足额拨付”，使资产维护按预期实施，使其经济寿命合理延长，使资产价值发挥到最大化。